



Centrum rozvoja samospráv
Local Government Development Center

VÍZIA A JEJ VYTVÁRANIE

Definícia vízie:

Vízia predstavuje obraz budúcnosti s viac alebo menej určitým komentárom vysvetľujúcim, prečo by sa ľudia mali snažiť túto budúcnosť vytvoriť.

Na čo vízia slúži:

Vízia má tri základné účely:

1. Vyjasnením všeobecného smeru, pomocou prehlásenia, zjednodušuje stovky a tisícky podrobnejších rozhodnutí
2. Motivuje ľudí k vykročeniu správnym smerom
3. Pomáha pozoruhodne rýchlo a účinne koordinovať vystupovanie a správanie veľkého množstva jednotlivcov

Vyjasnenie si zamerania na správny smer je dôležité, lebo ľudia sa často rozchádzajú v názore na jeho správnosť a majú váhavý prístup.

3 prístupy pri dosahovaní budúceho požadovaného stavu:

1. autoritatívny prístup – nevysvetľuje, riadi a prikazuje – smerovanie je jasné len tomu, kto vedie – výsledok je, že vzbudzuje sily, ktoré sú pre zachovanie súčasného stavu, lebo vyvoláva odpor u ľudí.
2. tzv. mikromanažment – príliš dôkladne vysvetľuje jednotlivé pokyny, ako by ľudia mali postupovať, je to časovo veľmi náročný spôsob, a aj keď sa odpor ľudí čiastočne oslabuje, k požadovanému budúcemu stavu sa možno dostať len okrajovo vďaka zdĺhavým a nepružným procesom riadenia.
3. založený na vízii – udaní základného smerovania, ktorému sa podriaďujú všetky postupy a činnosti - má potenciál vyvolať taký druh dramatických zmien, ktorých výsledkom je celková transformácia. Prístup založený na vízii je základným prvkom skvelého vedenia.

Miera dosahovania požadovaného budúceho stavu pri jednotlivých prístupoch:



