



Centrum rozvoja samospráv
Local Government Development Center

PROCES TVORBY VÍZIE

- ➔ *Prvý návrh:* Celý proces sa často začína formuláciou predstáv jediného človeka. V týchto predstavách sa odrážajú sny a skutočné potreby vonkajšieho prostredia.
- ➔ *Úloha koalície navrhujúcej zmeny:* Prvý návrh sa vždy postupom času mení pôsobením koalície alebo ešte väčšej skupiny ľudí.
- ➔ *Dôležitosť tímovej práce:* Skupinová práca nikdy nevedie k úspechu bez aspoň minimálneho pôsobenia účinnej tímovej atmosféry.
- ➔ *Rola hlavy a srdca:* V priebehu procesu je nevyhnutné analytické myslenie ako aj veľká miera snenia.
- ➔ *Zmätok v procese:* Tvorba vízie ide zvyčajne štýlom „dva kroky vpred a jeden vzad, otočka doľava a potom hneď doprava.“
- ➔ *Čas:* vízia nikdy nevznikne v priebehu jediného stretnutia. Tento proces trvá mesiace a niekedy aj roky.
- ➔ *Konečný výsledok:* Výsledkom procesu je formulácia vytyčujúca smer do budúcnosti, ktorá je žiadúca, uskutočniteľná, jednoznačná, flexibilná a vysvetliteľná maximálne počas piatich minút.